



1271615498

Concours / Examen: Ingénieur.....
Session: 2023..... Voie: Ingénierie.....
Spécialité: option Construction et bâtiment.....
Épreuve: Projet.....

CONSIGNES

- / Remplir soigneusement sur chaque feuillet la zone d'identification en MAJUSCULES (numéro d'identifiant = numéro à 5 chiffres qui figure sur votre convocation)
- / Hormis dans la zone d'identification ci-dessus, ne pas indiquer votre prénom, nom, numéro ou tout autre signe distinctif sur la copie
- / Numérotter chaque page (cadre en bas à droite de la page) et placer les feuillets dans le bon sens et dans l'ordre
- / Rédiger votre copie avec un stylo à encre foncée (bleue ou noire) et ne pas utiliser de stylo à encre claire ou effaçable par friction
- / Ne joindre aucun brouillon

Ingeville

le 22/06/23.

Dossier sur le projet de
réaffectation de l'école maternelle
"Les bambins" en crèche.

Suite à l'établissement d'un schéma directeur immobilier pour la commune d'Ingeville, il a été constaté que deux écoles maternelles existantes pouvaient être mutualisées afin de rationaliser le patrimoine. Après arbitrage, il a été décidé que l'école maternelle "les bambins" serait réaffectée en crèche. Ce dossier traite de ce projet de réaffectation.



NE RIEN ÉCRIRE DANS CE CADRE

Question 1.

a) L'école maternelle "Les bambins" a pour objectif d'être réhabilité en crèche. Au vu du changement d'affectation du bâtiment, des travaux importants seront à prévoir pour mener à bien un projet qualitatif. On distingue plusieurs types de travaux qui peuvent être envisagés pour ce type d'opération.

I. Les travaux dits réglementaires.

Une opération de ce type implique nécessairement la mise au norme complète de l'établissement. Cela concerne plusieurs éléments :

- les travaux d'accessibilité : tous les établissements recevants du public doivent être accessible aux PMR (Personnes à Mobilité Réduite). Dès lors, la réalisation d'un diagnostic accessibilité et la levée de l'ensemble des non-conformités constatées par ce diagnostic s'impose à la collectivité. Plus largement, dans le cas d'Ingenveille, cette école est inscrite dans l'Adap (agenda d'accessibilité programmée) qui impose aux collectivités de rendre progressivement accessible tout son patrimoine. Cette opération aidera la commune à atteindre son objectif.

- La sécurité incendie : dès lors qu'un changement d'affectation est constaté, la mise au norme du bâtiment au regard de sa classification est impérative. Pour précision, l'évacuation en cas d'incendie d'enfants de maternelle ou de bébés en crèche ne peuvent s'effectuer dans les mêmes conditions ; dès lors le respect de mise au norme des bâtiments s'applique au programme de travaux

et sera détaillé dans le dossier d'AT (Autorisation de Travaux) et soumis à validation des services instructeurs (idem pour l'accessibilité), qui effectueront une visite de conformité (commission de sécurité) avant l'ouverture du nouvel établissement.

- la réglementation thermique: lors de travaux sur un bâtiment, la réglementation impose la mise aux normes environnementale des bâtiments. Dans le cas d'une réhabilitation, les améliorations thermiques demandées sont proportionnelles à l'ampleur des travaux, et définis par la réglementation RE2020. Dans le cadre de cette opération, au vu de la rénovation complète du bâtiment, des travaux d'envergure seront envisagés pour atteindre les objectifs. D'après les thermographies réalisées, des travaux de remplacement des skydômes, de la verrière et des menuiseries, sont attendus, en complément d'une isolation satisfaisante. Des travaux sur les organes appareils de chaufferie sont également à prévoir pour posséder des installations performantes, le confort des bébés étant un élément prioritaire pour les crèches.

- Bien que la majorité des travaux à prévoir seront réalisés à l'intérieur du bâtiment, cette réhabilitation devra respecter le PLU (plan local d'urbanisme) et appliquer ses recommandations et directives pour tout élément impacté par le programme.

- Pour les bâtiments datant d'avant 1997, l'analyse des matériaux est obligatoire pour la recherche d'amiante. Après un diagnostic total, tout élément contenant des traces d'amiante seront retirés. Cela concerne également la présence de plomb.

Au-delà des exigences réglementaires, ces travaux ont vocation à une amélioration fonctionnelle du bâtiment, et celle-ci devra être réfléchie et conçue dans le strict respect des réglementations indiquées ci-dessus.

II Les améliorations fonctionnelles.

Les travaux ont pour but d'adapter le bâtiment existant au nouvel usage envisagé. Pour cela, le programme se doit d'intégrer les éléments qui suivent.

- le Recloisonnement : l'activité initiale ne correspond pas à l'activité de crèche. Pour cela, le programme intégrera d'importants travaux de reconfiguration des locaux pour répondre aux besoins.

- Requalification : les exigences en terme de sécurité pour les bébés sont plus élevées que dans une maternelle, les travaux intégreront ces données au travers de la modification des matériaux utilisés, la sécurisation des équipements techniques et fonctionnels, l'utilisation d'appareillage adapté.

- Des travaux d'opportunités : L'ampleur de la réhabilitation implique de réfléchir au-delà des seuls travaux de nécessité identifiés. La réhabilitation ne saurait être partielle et se doit d'intégrer une réflexion globale. Pour cela, on pourra également intégrer au programme de travaux : le traitement des espaces extérieurs, et l'adaptation de la cour en usage de crèche ; le traitement des abords, en profitant des travaux indispensables d'accessibilité qui s'impose aux entrées, et un ravalement de façade, si l'option d'une isolation par l'extérieur du bâtiment n'est pas retenue.

Ce programme ambitieux de travaux se doit d'être chiffré afin de prévoir le budget alloué par la commune d'Ingréville.

III Estimation de l'opération.

A ce stade des études, le chiffrage peut s'effectuer par ration.

Au vu de l'ambition du projet, il est nécessaire d'envisager une fourchette haute, soit un montant d'environ 1400€ HT travaux / m².

Le bâtiment RDC représentant une surface de plancher de 900m², le budget HT travaux est estimé à 1 260 000€ HT travaux.

Afin d'inclure l'ensemble des études, diagnostics, alias, etc. et en considérant la réalisation du projet par une maîtrise d'œuvre externe,

le budget est porté à 1 965 600 € TDC,

soit le coût total à prévoir par la commune pour mener l'opération



1271615498

Concours / Examen: Ingénieur
Session: 2023 Voie: Interne
Spécialité: option construction et bâtiment
Épreuve: Projet

CONSIGNES

- / Remplir soigneusement sur chaque feuillet la **zone d'identification** en **MAJUSCULES** (numéro d'identifiant = numéro à 5 chiffres qui figure sur votre convocation)
- / Hormis dans la zone d'identification ci-dessus, ne pas indiquer votre prénom, nom, numéro ou tout autre signe distinctif sur la copie
- / Numérotter chaque page (cadre en bas à droite de la page) et placer les feuillets dans le bon sens et dans l'ordre
- / Rédiger votre copie avec un stylo à **encre foncée** (bleue ou noire) et ne pas utiliser de stylo à encre claire ou effaçable par friction
- / Ne joindre aucun brouillon

Question 1

c) Dans le cadre d'une telle opération, il peut être envisagé d'effectuer les missions de maîtrise d'œuvre en interne ou en externe. Ces deux possibilités ont respectivement leurs avantages et inconvénients.

— Maîtrise d'œuvre interne: Dans le cas d'une maîtrise d'œuvre interne, les avantages sont liés à la maîtrise des clés du projet. En effet, cela permet d'économiser le coût d'une maîtrise d'œuvre externe, pouvant coûter environ 10 à 12% du coût des travaux, soit selon l'estimation précédente, jusqu'à 150 000 €. De plus, cela permet en terme de planning de gagner le temps des phases de consultation de maîtrise d'œuvre (Rédaction dossier + délai légal), env. 2 mois et d'avoir un accès plus direct aux décisions, permettant d'optimiser le temps d'étude. Enfin, cela permet de conserver la main mise sur la rédaction du projet directement et de mieux maîtriser l'objectif en limitant les prestataires extérieurs. En revanche, il convient de s'assurer de disposer au sein des services d'Ingeville des compétences requises pour gérer ce type de projet, qui peut être assez conséquent. Cela nécessite d'avoir des compétences internes d'architecture, de bureaux d'études fluides à minima, et il conviendra de mesurer si l'équipe disponible est à la hauteur des ambitions du projet. Il faudra également considérer le plan de charge des équipes, qui seront pleinement mobilisées.

5.1.16



NE RIEN ÉCRIRE DANS CE CADRE

sur le sujet.

- Maîtrise d'œuvre externe: A l'inverse des arguments précédents, la maîtrise d'œuvre externe représente un investissement et un allongement du planning certain, mais permettra à la maîtrise d'ouvrage d'Ingéville de requérir très précisément à une maîtrise d'œuvre compétente sur les sujets qu'elle estime prioritaire. Cela permettra de coller efficacement aux besoins du projet et de disposer de compétences et disponibilités qui ne sont pas forcément nécessaires de manière continue à la commune. De plus, il est possible d'imposer des exigences et des sanctions à la maîtrise d'œuvre externe qui pourront plus facilement être gérées avec un prestataire externe.

d) Les Marchés Publics sont régit par le Code de la Commande Publique qui définit les règles relatives à la passation des marchés publics. Aussi, dans le ~~de~~ cadre de la passation d'un marché, des seuils existent pour définir des procédures au-delà desquels il est nécessaire de se référer si le seuil est dépassé. Ces procédures se distinguent au niveau de l'exigence de la mise en concurrence des différents prestataires consultés; mais aussi de la publication (ou non) de l'offre et de l'étendue de celle-ci. Enfin, les procédures peuvent être différencieras par leurs spécificités et les étapes qui les caractérisent.

Dans le cadre du projet d'Ingéville, les montants prévisionnels sont inférieurs à certains seuils du code: <210 000€ pour la maîtrise d'œuvre et <5 300 000€ HT pour les travaux, ce qui signifie que le marché est envisageable à réaliser en MAPA (Marché à Procédure adaptée).

Concrètement, les MAPA, sans réserve d'une juste publication et d'un dossier correctement monté, permet une certaine souplesse quand à la passation des marchés.

Dans le cadre du projet d'Ingéville, la solution préconisée serait de rédiger le programme de l'opération en interne pour réaliser une consultation publique de maître d'œuvre, selon des références et critères définis au préalable. La réception des offres serait soumise à négociation si nécessaire, aussi bien techniquement que financièrement, avec l'ensemble des candidats. Dans le cas d'une MAPA, le jury de sélection du bureaut est libre mais cependant, sa sélection doit correspondre aux critères préalablement définis pour la consultation, et indiqués clairement sur la plateforme via le RC (Règlement de Consultation).

Une procédure similaire sera appliquée aux marchés de travaux, avec la considération que généralement, en maîtrise d'œuvre externe, la rédaction des cahiers des charges de ~~la~~ consultation des entreprises, regroupées dans un DCE (Dossier de Consultation des Entreprises) est déléguée à cette dernière. Egalelement, elle réalise l'analyse des offres à la maîtrise d'ouvrage au travers de la mission ACT (Assistance aux Contrats de Travaux). Ces deux missions restent bien sûr pilotées et soumises à validation de la maîtrise d'ouvrage.

Question 2

Dans le cadre du projet de requalification de l'école Maternelle "les beubins" en crèche, la commune d'Ingéville souhaite confier l'exploitation de cette crèche à une structure de droit privé.

Pour cela, plusieurs montages peuvent être envisagés, tout en permettant à Ingéville de conserver l'entièrre propriété des locaux.

La commune ayant décidé de réaliser elle-même les travaux de réhabilitation, il s'agit principalement d'une notion de mise à disposition d'un bâtiment public.

La première possibilité est une autorisation d'occupation temporaire (AOT) simple. Celle-ci se traduit par la mise à disposition du terrain à un occupant de droit privé. Dans ce contexte, ce dernier ne bénéficie pas de droits réels sur le bien mis à disposition.

Dans les faits, cela se traduit par le caractère révocable, précaire et temporaire de l'autorisation donné à l'occupant.

Pour la collectivité, cela représente une sécurité, car elle reste décisionnaire sur son bien et peut décider de le récupérer à tout moment. Elle a alors influence sur son occupant^{pour} définir le besoin qu'elle souhaite accueillir et maîtriser l'orientation de l'utilisation du bien dont elle n'a plus le besoin spécifique pour les activités en régie.

En revanche pour l'occupant, ces limites se traduisent par un caractère précaire et limitera sa capacité de projection de son activité dans le bien. Dès lors et n'ayant aucun droit sur le bâtiment, elle sera limitée en terme financier pour des emprunts en vu de réaliser des travaux d'investissement sur le bien public. En compensation, si la collectivité décide de mettre fin à la mise à disposition, elle devra s'acquitter d'une juste indemnisation de l'occupant en cas de résiliation de son titre. Cela limite la projection de l'occupant au sein du bien.

La seconde possibilité est une mise à disposition domaniale constitutive de droits réels. Elle peut se présenter sous la forme d'un BEA (Bail emphytéotique administratif) ou d'une AOT constitutive de droits réels. Ces deux types de contrats s'envisagent sur des temps longs (de 18 à 99 ans pour le BEA et jusqu'à 70 ans pour l'AOT), et attribuent à l'occupant un droit réel sur le bien, à l'instar d'un propriétaire, sur la durée définie par le contrat. Dans le cadre de notre projet, le caractère d'intérêt général affirmé de l'implantation d'une crèche peut permettre à la collectivité d'assurer le contrat de conditions à respecter pour conserver son titre. La collectivité permet alors à son bien de poursuivre une mission d'intérêt général tout en la libérant des charges d'exploitation et de gestion du bâtiment. Elle perçoit également une redevance au titre de la mise à disposition. Pour l'occupant, il s'agit d'une vraie capacité de disposer d'une structure sur le long terme avec de réels droits décisionnaires sur la gestion du bien public pour la durée du contrat.

Parmi les deux possibilités, la décision devra être prise par la collectivité au regard de l'équilibre qu'elle souhaite conserver entre les recettes à percevoir par rapport aux prescriptions imposées à l'occupant, mais aussi les droits conservés sur le bien concerné pour l'opération.



1271615498

Concours / Examen: ...Ingénieur.....Session:2023..... Voie:Interne.....Spécialité:Construction et bâtiment.....Épreuve:Projet.....**CONSIGNES**

/ Remplir soigneusement sur chaque feuillet la **zone d'identification en MAJUSCULES** (numéro d'identifiant = numéro à 5 chiffres qui figure sur votre convocation)

/ Hormis dans la zone d'identification ci-dessus, ne pas indiquer votre prénom, nom, numéro ou tout autre signe distinctif sur la copie

/ Numérotter chaque page (cadre en bas à droite de la page) et placer les feuillets dans le bon sens et dans l'ordre

/ Rédiger votre copie avec un stylo à encré fongée (bleue ou noire) et ne pas utiliser de stylo à encré claire ou effaçable par friction

/ Ne joindre aucun brouillon

Question 3

a) Le décret tertiaire est une obligation réglementaire visant les acteurs du tertiaire à s'engager pour la sobriété énergétique. Celui-ci impose en effet à tout propriétaire de bâtiments répondant à certaines exigences, de viser l'objectif progressif d'atteindre -60% de consommation d'énergie finale d'ici 2050, par rapport à une année de référence issue de la dernière décennie, ou par défaut en valeur absolue.

Le projet de crèche d'Ingeville n'est pas soumis au décret tertiaire. En effet, même si ce dernier s'applique au secteur public et aux activités d'enseignement et de services publics, comme peut l'être assimilé une crèche, le décret se limite aux bâtiments dont la surface dédiée au tertiaire sur une seule unité foncière est supérieure à 1000 m². Dans le cas du projet de crèche, la surface de plancher est de 900 m², et le logement n'est pas inclus dans le calcul car non exploité comme du tertiaire. Cela n'empêche toutefois pas la commune d'Ingeville de se montrer ambitieuse pour son projet au titre de la sobriété énergétique.

9/16



NE RIEN ÉCRIRE DANS CE CADRE

b) Dans ce contexte, la collectivité peut se fixer l'objectif ambitieux de réduction des consommations d'énergie finale de -60%. En effet, il est nécessaire d'anticiper les éventuels futurs durcissements de la réglementation, et profiter de cette opération globale pour faire de ce bâtiment un objectif de performance. Pour cela, les travaux d'isolation sur l'enveloppe seront nécessaires, ainsi que le remplacement des menuiseries, la verrière et des skydômes. Le remplacement de la chaufferie existante par une pompe à chaleur à granulé pourra être envisagé. Enfin, l'équipement des installations à une GTB (Gestion Technique des Bâtiments) permettra de suivre les progrès et les consommations et les gérer à distance. Une sensibilisation des usagers pourra être faite, mais sera demandée au gestionnaire. Il faudra également considérer que les crèches doivent bénéficier de conditions de confort supérieur à la plupart des autres bâtiments, pour le bien-être des enfants.

Question 4.

L'utilisation de matériaux biorésourcés et géosourcés sont une opportunité d'améliorer le secteur du bâtiment au regard de la réglementation environnementale RE2020. En effet, cette dernière privilégie l'analyse de cycle de vie des matériaux et équipements, ce qui profite aux matériaux biorésourcés par rapport aux matériaux inertes.

De plus, ils permettent le stockage temporaire du carbone pendant leur vie en œuvre, présentent de bonnes qualités thermiques, de régulation de l'hygiénie, ils émettent peu de COV (composés organiques volatiles) nocifs, et présentent des vertus sociales et économiques. Pour ces raisons, il est possible d'en prévoir l'utilisation pour la crèche d'Ingeville,

en intégrant ces données au programme à destination du maître d'œuvre pour la conception de son projet, au DCE pour les entreprises, et en accordant aux différents acteurs un critère de sélection des offres relatif à leurs sensibilité sur cet aspect là.

Comme matériaux à proposer dans le cadre du projet, il pourra être envisager plusieurs possibilités :

- du bois pour le bardage de la façade en cas d'isolation extérieure,
- du granulat de chanvre pour l'isolation de toiture,
- de la paille comme isolant vertical
- de la terre crue pour la réalisation des cloisons et d'enduits.

Ces apports peuvent favoriser une quantité importante de matériaux biosources et géosources pour le projet de réhabilitation. Il faudra cependant être vigilant sur certains points :

- Ces matériaux sont très sensibles à l'eau. Il sera nécessaire d'être très vigilants sur leur mise en œuvre et d'éviter les zones sensibles pour leur utilisation.
- la sensibilité au feu, car ces matériaux présentent des caractéristiques très divers de résistance au feu. Il ne conviendront donc pas pour les ossages nécessitant une bonne réaction au feu ou nécessiteront un encapsulage en conséquence. Dans ce dernier cas, la résistance devra être avérée par une certification qu'il peut être difficile d'avoir dans des procédés de mise en œuvre expérimentaux, au risque de se voir refuser l'autorisation.
- le manque de références et de certifications, qui empêcheront la mise en œuvre de produits non référencés ou des utilisations pour des espaces considérés à risques.
- la fiabilité relative à la solidité de ces matériaux, qui reste à éprouver et qui sera soumise à autorisation de mise en œuvre pour le contrôleur technique.

Planning Prévisionnel Réhabilitation de l'école les Bambins



Reception prévue 25,5 mois après la validation du projet.



1271615498

Concours / Examen: Ingénieur
Session: 2023 Voie: Interne
Spécialité: Construction et bâtiment
Epreuve: Projet

CONSIGNES

- / Remplir soigneusement sur chaque feuillet la **zone d'identification** en **MAJUSCULES** (numéro d'identifiant = numéro à 5 chiffres qui figure sur votre convocation)
- / Hormis dans la zone d'identification ci-dessus, ne pas indiquer votre prénom, nom, numéro ou tout autre signe distinctif sur la copie
- / Numérotter chaque page (cadre en bas à droite de la page) et placer les feuillets dans le bon sens et dans l'ordre
- / Rédiger votre copie avec un stylo à **encre foncée** (bleue ou noire) et ne pas utiliser de stylo à encre claire ou effaçable par friction
- / Ne joindre aucun brouillon

Question 5

b) Sur un planning prévisionnel, le chemin critique correspond à la succession des tâches interdépendantes les unes des autres qui permettent de respecter le délai annoncé en début de projet. Si une de ces tâches venait à prendre du retard, la livraison du projet serait nécessairement décalée.

Question 6

L'identification des postes de dépenses et de recettes pour cette opération se distingue par le budget de fonctionnement et celui d'investissement, et peut être résumé sous forme de tableau (cf. page suivante)



NE RIEN ÉCRIRE DANS CE CADRE

	Dépenses	Recettes
Fonctionnement	- Dotations / bercceau pour la crèche	- Suppression des frais de gestion du bâti (fluides, entretiens...) - Recette locative suite BEA
Investissement	- Coût des travaux (€ HT) - Coût complémentaire opération détaillé ci-dessous	- Suppression des travaux d'investissement sur le bâti. - Subvention travaux.

D'après l'estimation des travaux réalisée précédemment, le montant était de 1 260 000 € HT travaux (prévisionnel).

Pour calculer le coût global de l'opération pour la collectivité, il convient de rajouter:

- la TVA
- les aléas et imprévus
- le coût de la MOE (honoraires)
- le coût des honoraires CT, CSPS.
- les diagnostics complémentaires nécessaires

Pour l'ensemble de ces prestations, on observe généralement un taux de 1,50 pour rapport au montant prévisionnel HT travaux.

Soit un montant global tout compris pour la commune de 1 965 600 € TDC pour son opération de réhabilitation de l'école "les bambins".

Question 7

La concertation est un outil clé dans l'acceptation d'un projet. Dans les cas de délégation de service public au privé comme le souhaite Ingéville, les avis initiaux sont souvent négatifs et relayés par la presse. Il existe aussi de nombreux préjugés sur ces modèles. Pour cela, il est important de bien communiquer sur l'opération, prendre le temps de recueillir l'avis des citoyens et proposer des temps d'échanges pour parler du projet.

Dans le cadre d'Ingéville, deux informations sont susceptibles d'inquiéter la population : la fermeture d'une école pour la mutualiser avec une autre, et le devenir de cette école qui sera déléguée pour l'exploitation à une structure de droit privé.

Dans un premier temps, dès que le projet aura été validé, il sera nécessaire de bien travailler avec les conseils de quartiers pour les associer à la démarche, et permettre la diffusion des informations.

Ce sera notamment le cas sur le projet de carte scolaire qui sera retravaillé pour démontrer que les établissements scolaires proches sont en mesure d'absorber l'effectif supplémentaire apporté par la fermeture de l'école "Les Bambins". Il sera nécessaire pendant ces échanges de faire des remontées d'information de manière à pouvoir apporter les réponses aux prochains échanges. Concernant le projet de crèche, en plus de ces réunions de quartier ponctuelles, il pourra être envisagé de réaliser une réunion publique de présentation du projet de crèche.

Ces étapes de concertation pourront être pilotées par un référent "concertation" au sein de la commune, qui travaillera en collaboration avec le chef de projet pour diffuser régulièrement des informations lors d'avancées notables.

Lors de la réunion publique, l'accent sera porté par la collectivité sur l'opportunité d'ouvrir un nouvel équipement public dans le quartier, qui n'en bénéficie pas actuellement.

L'accent sera également porté sur les efforts d'investissements de la commune pour rénover son patrimoine vivillissant et la capacité de renouvellement et créativité du projet de requalification.

Durant la période de rénovation, des ateliers et visites pourront être menées avec les associations locales et les écoles afin d'accompagner la transition du site.

Une inauguration pourra être organisée et ouverte à la population ainsi qu'aux différents acteurs du projet pour accompagner le site vers son nouvel usage, en conservant une réelle transparence sur les réelles opportunités qu'implique une délégation de service public pour ce projet là.

Il sera important de rappeler que ce partenariat ne se fera pas sans conditions suspensive pour l'organisme privé, et que ce dernier devra rendre certain compte à la Mairie, qui elle sera vigilante au bienfond apporté dans le quartier par ce nouvel équipement d'intérêt général.



l/administration

1271615498

Ecole maternelle Les Bambins

DIRECTION GENERALE DES SERVICES TECHNIQUES

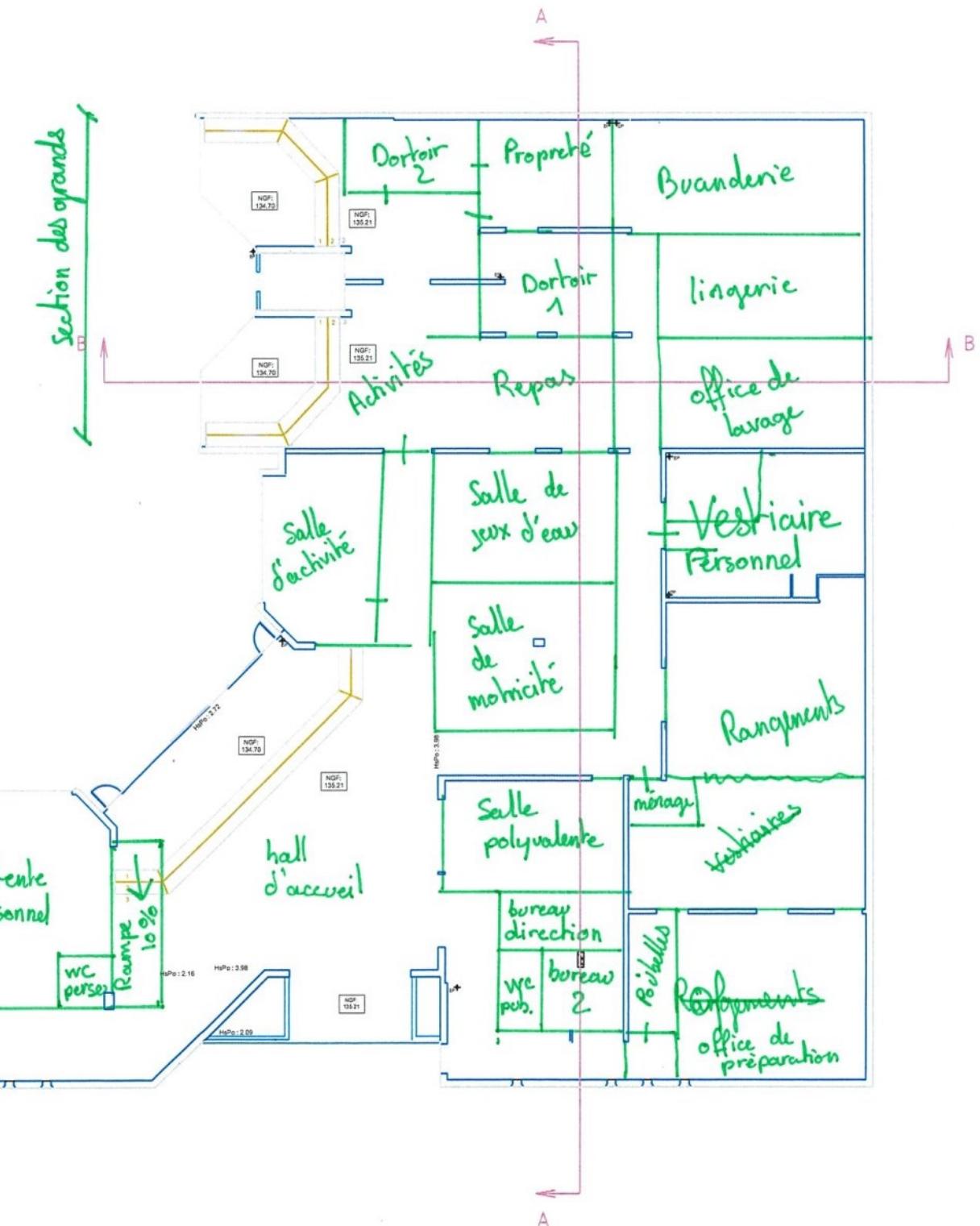
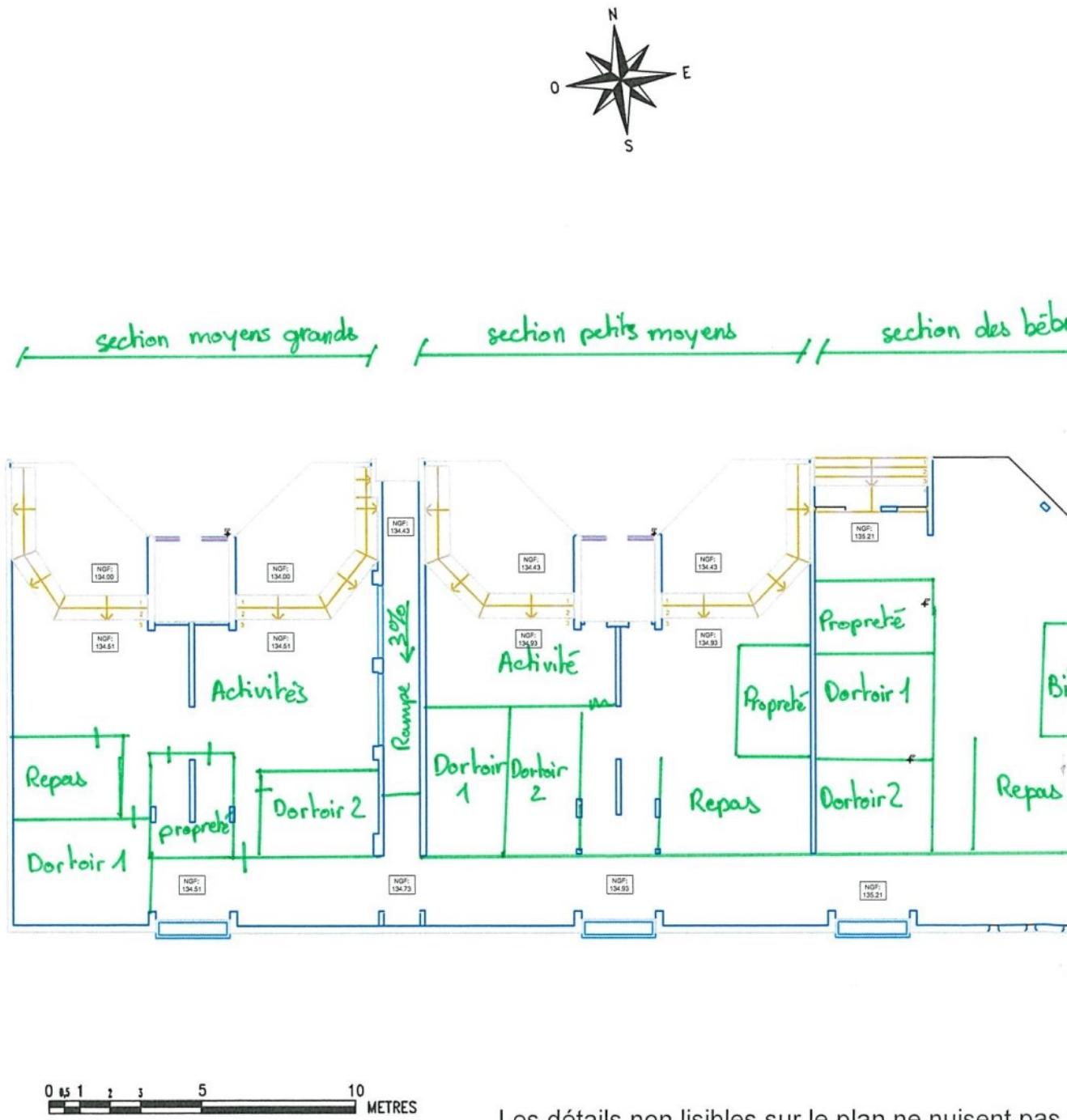
INGEVILLE

PLAN 6

« Fond de plan périmetrique du bâtiment existant au niveau rez-de-chaussée
- Ingéville - 2023 - échelle au 1/200ème - format A3 -
2 exemplaires dont 1 à rendre avec la copie

Rez de chaussée

Echelle : 1/200



Les détails non lisibles sur le plan ne nuisent pas à la compréhension du sujet et n'empêchent pas son traitement.